



## Revista Política y Estrategia Nº 127 (2016)

Editada por: **Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) Chile.**

Lugar de edición: Santiago, Chile

Dirección web:

<http://www.politicayestrategia.cl>

ISSN versión digital: 0719-8027

ISSN versión Impresa: 0716-7415

DOI: <https://doi.org/10.26797/rpye.v0i127>

Para citar este artículo / To cite this article: Torrijos Rivera, Vicente; González Tamayo, Nicolás: *"Fertilidad revolucionaria: evolución de la conducta estratégica de las FARC durante las negociaciones de paz en Colombia"*

Revista Política y Estrategia Nº 127, 2016 pp. 75 – 103

DOI: <https://doi.org/10.26797/rpye.v0i127.34>

Si desea publicar en Política y Estrategia, puede consultar en este enlace las Normas para los autores:

To publish in the journal go to this link:

<http://politicayestrategia.cl/index.php/rpye/about/submissions#authorGuidelines>



**La Revista Política y Estrategia está distribuida bajo una Licencia Creative Commons Atribución 4.0 Internacional.**

## FERTILIDAD REVOLUCIONARIA: EVOLUCIÓN DE LA CONDUCTA ESTRATÉGICA DE LAS FARC DURANTE LAS NEGOCIACIONES DE PAZ EN COLOMBIA\*<sup>∞</sup>

VICENTE TORRIJOS RIVERA\*\*

NICOLÁS GONZÁLEZ TAMAYO\*\*\*

### RESUMEN

*El contexto fáctico surgido con ocasión de los diálogos de La Habana ha dado como resultado la mutación de la configuración del conflicto armado interno colombiano, evidenciando cambios en la estrategia utilizada por las partes vinculadas al mismo. En el presente documento se desarrolla un análisis cualitativo de la evolución de la conducta estratégica de las FARC a la luz de las variables de la fertilidad revolucionaria, tomando como referencia los diez criterios consagrados en el texto Teoría y práctica de la fertilidad revolucionaria<sup>1</sup>, con el fin de constatar que la guerrilla en cuestión ha logrado adaptarse a las nuevas dinámicas del conflicto y se ha fortalecido políticamente.*

**Palabras clave:** Conflicto armado interno; Guerra Revolucionaria; Diálogos de La Habana; Guerra No Evidente.

## REVOLUTIONARY FERTILITY: EVOLUTION OF THE FARC'S STRATEGIC CONDUCT DURING THE PEACE NEGOTIATIONS IN COLOMBIA

### ABSTRACT

*The factual context emerged during The Havana Dialogues has resulted in the mutation of the configuration of the Colombian internal armed conflict, showing changes in the strategy used by the parties related to it. This document will develop a qualitative analysis of the*

\* Artículo desarrollado como parte del proyecto de investigación "Tendencias evolutivas del terrorismo en Colombia. Las Farc, 2010-2019" (ID: 00 25 289), de la Línea de investigación en Seguridad regional e internacional del Centro de Estudios Políticos en Internacionales (CEPI) de la Universidad del Rosario, de Bogotá.

\*\* Profesor Emérito y Profesor Titular de las Facultades de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad del Rosario. Bogotá, Colombia. vicentetorrijos@hotmail.co

\*\*\* Abogado de la Universidad del Rosario con énfasis en Derechos Humanos de la misma institución. Investigador de las Facultades de Ciencia Política y de Relaciones Internacionales de la Universidad del Rosario. Bogotá, Colombia. nicolas.gotam@gmail.com

<sup>∞</sup> Fecha de recepción: 250516

Fecha de aceptación: 010716

1 TORRIJOS Rivera, V., 2006. Teoría y práctica de la fertilidad revolucionaria. *Investigación y desarrollo*, pp. 70-78.

*evolution of strategic behavior of the FARC in the light of the variables of revolutionary fertility, with reference to the ten criteria enshrined in the text "Teoría y práctica de la fertilidad revolucionaria", in order to verify that the guerrillas under analysis have managed to adapt to the new dynamics of the conflict and that they have become politically stronger.*

**Key words:** *Internal armed conflict; Revolutionary War; The Havana Dialogues; Non-evident War.*

## INTRODUCCIÓN

Con el fin de dar solución de continuidad al conflicto armado interno colombiano, el Gobierno Nacional anunció en el mes de octubre del año 2012 el comienzo de los diálogos con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia<sup>2</sup> (en adelante: "FARC") en la ciudad de La Habana, Cuba<sup>3</sup>.

En el transcurso del proceso de negociación, han llegado a cristalizarse avances importantes que repercutieron directamente en la transformación de las lógicas del conflicto, el cual se trasladó paulatinamente de un ámbito prevalentemente militar<sup>4</sup> hacia uno eminentemente político<sup>5</sup>.

Como consecuencia de este cambio, fue inminente la mutación de la configuración del conflicto armado interno colombiano, cuyos actores principales (las FARC y las FFMM) adoptaron cambios estratégicos que les han permitido adaptarse al nuevo contexto factual.

¿De qué manera ha evolucionado la conducta estratégica de las FARC en el marco del conflicto armado interno colombiano de cara al desarrollo de los Diálogos de

---

2 Si bien existe un debate político y académico respecto a la naturaleza real de dicha agrupación, en el marco del cual la misma ha sido catalogada tanto como un actor insurgente como una estructura de crimen organizado, para efectos del presente documento las FARC serán entendidas bajo la primera acepción, es decir, como una agrupación subversiva con pretensiones revolucionarias. Lo anterior debido a que, a pesar de que su *modus operandi* incluye la comisión de un amplio abanico de crímenes e incluso de actos de terrorismo, desde una perspectiva teleológica sus fines están ligados a pretensiones de carácter subversivo, mas concretamente a la transgresión o modificación del orden legal y constitucional imperante en el Estado colombiano. La instauración de la Mesa de Diálogo de La Habana ha fortalecido dicha perspectiva, pues el reconocimiento expreso de su condición como un interlocutor válido por parte del Gobierno colombiano y de otros actores internacionales, ha acreditado la prevalencia de la dimensión política en los fines de la agrupación (ver infra: "ANÁLISIS DE LA CONDUCTA ESTRATÉGICA DE LAS FARC A LA LUZ DE LAS VARIABLES DE LA FERTILIDAD REVOLUCIONARIA").

3 TORRES, A.M., 2015. Los diálogos de paz entre el gobierno y las FARC-EP: ¿perdón o castigo? *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, vol. 16, p. 70.

4 PÉCAUT, D., 2006. Les FARC : longévité, puissance militaire, carences politiques. *Hérodote*, vol. 123, N° 4, p. 33.

5 RÍOS, J., 2015. Del Caguán a La Habana. Los diálogos de paz con las FARC en Colombia: una cuestión de correlación de fuerzas. *Revista de Estudios en Seguridad Internacional*, vol. 1, N° 1, p. 80.

## La Habana?

Las FARC han logrado adaptarse a las nuevas dinámicas del conflicto armado interno a la luz de los criterios de la fertilidad revolucionaria, consiguiendo un fortalecimiento político significativo que les permite perfilarse como un actor potencialmente importante en los escenarios nacional y regional.

Con el fin de acreditar o refutar la tesis anteriormente esgrimida, el presente documento será desarrollado en dos partes: en primer lugar, analizando de manera general el marco factual del conflicto armado interno con ocasión de las tratativas de La Habana (haciendo énfasis en el segundo semestre de 2015) y, en segundo lugar, será evaluada la evolución de la conducta estratégica de las FARC a la luz de las variables de la fertilidad revolucionaria.

## MARCO FACTUAL DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO EN EL SEGUNDO SEMESTRE DEL AÑO 2015

El transcurso del segundo semestre del año 2015 en Colombia estuvo marcado –en términos generales– por la reconfiguración del poder político a nivel regional y local luego de las elecciones de Alcaldes y Gobernadores, por el aceleramiento vertiginoso de la gestión de los diálogos de La Habana y por la transformación de la morfología de la guerra revolucionaria.

Los comicios electorales regionales y locales que tuvieron lugar el pasado 25 de octubre en Colombia (considerados como aquellos más pacíficos de las últimas décadas<sup>6</sup>) dieron como resultado la reconfiguración de los poderes políticos locales, en tanto el sufragio tuvo como resultado la contundente victoria de candidatos vinculados a colectividades de “centro” (por lo general asociadas al Gobierno Santos).

Efectivamente, el triunfo de los candidatos de la Coalición de Gobierno (sobre todo del partido Cambio Radical) y de los movimientos independientes (como las candidaturas de Hernández en Bucaramanga, de Amitage en Cali y Gutiérrez en Medellín), fue

---

6 La información provista por la MOE, de acuerdo con la cual los actos de violencia fueron de carácter aislado y no sistemático, confirma los datos del Ministerio del Interior, que había constatado una reducción de la violencia en la época preelectoral de aproximadamente el 70% (con relación a los hechos acaecidos en las elecciones de los años 2003, 2007 y 2011), y del Presidente de la República, quien afirmó que la reducción de la violencia electoral propiamente dicha disminuyó en un 60% (con relación a los comicios del año 2011). Ver: CARACOL RADIO, 2015. Hay una disminución del 70% sobre violencia electoral: Mininterior. *Caracol Radio* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: [http://caracol.com.co/radio/2015/10/11/politica/1444552737\\_780423.html](http://caracol.com.co/radio/2015/10/11/politica/1444552737_780423.html); EL TIEMPO, 2015a. Quiénes ganaron y quiénes perdieron en las urnas este domingo. *El Tiempo* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/politica/partidos-politicos/resultados-elecciones-2015-ganadores-y-perdedores/16413086>

contrastado por la disminución considerable de la influencia de los partidos políticos tanto de derecha (especialmente del Centro Democrático) como de izquierda (como en el caso del Polo Democrático Alternativo) que fungen actualmente como oposición<sup>7 8</sup>.

En lo que respecta a los diálogos de La Habana, es importante remarcar un importante aceleramiento en el aspecto procesal y un incremento de la intensidad de los compromisos logrados. Lo anterior ha sido consecuencia de la cristalización de cierto grado de confianza entre las partes, que han demostrado su intención de continuar avanzando con el proceso a través de actos inequívocos de desescalamiento del conflicto<sup>9</sup>.

En efecto, luego de que se hubiesen cumplido de forma relativamente adecuada los ceses unilaterales de hostilidades por parte de las FARC en el último año, el Gobierno Nacional decidió decretar una interrupción condicionada de los bombardeos aéreos en contra de dicha agrupación guerrillera.

El aceleramiento vertiginoso de la gestión de los diálogos de La Habana trajo consigo avances significativos para el proceso, tales como:

- La modificación de facto de las condiciones relativas a la extradición hacia EE.UU. (con el beneplácito de dicho Estado) de guerrilleros sometidos a la justicia de transición.
- El reconocimiento de la responsabilidad por parte de las FARC por la comisión de actos delictivos que generaron la victimización de civiles.
- La radicación de una “Reforma Constitucional para la Paz” (cuyo tenor incluye la creación de una Comisión Legislativa para la implementación de los acuerdos) en el Congreso de la República.
- La suspensión de las imputaciones por la comisión de crímenes de lesa humanidad.
- La solicitud de redistribución de los recursos del Plan Colombia para contribuir al financiamiento del postconflicto.

---

7 Ibídem.

8 GARZÓN, J.S., 2015. Los ganadores y perdedores de estas elecciones. *La Silla Vacía* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://lasillavacia.com/historia/los-que-ganan-y-los-que-pierden-52199>

9 Proceso entendido como la transformación de la estructura y las dinámicas sistémicas del conflicto, ligado a la reversión de los patrones de relación entre sus elementos a partir de la introducción de bucles de retroalimentación negativa. Ver: MÍNGUEZ, X., 2013. Una perspectiva psicosocial del conflicto profundo desde la complejidad. *Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo (RIDE)*, N° 10, enero-junio, p. 10.

- El decreto de la suspensión generalizada (ya no solo aplicable a menores de edad) de reclutamientos por parte de las FARC.
- La consolidación de un acuerdo en materia de búsqueda de muertos y desaparecidos.
- La puesta en marcha de un proceso de reforma para el mecanismo de plebiscito, el cual en principio sería aplicado para refrendar los acuerdos.
- La excarcelación de miembros de las FARC que habían sido condenados penalmente.
- La consumación de un acuerdo respecto al quinto punto de la agenda de negociación de La Habana, relativo a las víctimas del conflicto.

La celeridad en cuestión llegó a tal punto que el presidente Santos estableció un plazo perentorio de seis meses, cumplidos el día 23 de marzo del año en curso, para que fuera firmado el acuerdo definitivo para la terminación del conflicto, además de que abrió la posibilidad de conceder un cese bilateral a las FARC en caso de que fuesen cumplidas ciertas condiciones.

Respecto a la mutación de las formas de guerra, es importante resaltar una diferencia substancial en el comportamiento de las dos guerrillas activas más importantes de Colombia, pues el comportamiento de las FARC y el Ejército de Liberación Nacional (ELN) ha acreditado tendencias diametralmente opuestas.

Mientras que los últimos meses han evidenciado una ausencia aparente de actos de violencia ejecutados por las FARC, el ELN ha llevado a cabo atentados que si bien no tienen repercusiones considerables a nivel militar, generaron gran impacto en la percepción de la sociedad civil y de la opinión pública<sup>10</sup>.

Prueba de ello fueron los ataques del pasado 25 de octubre en el marco de la jornada electoral, fecha en la que asesinaron a doce miembros de la Fuerza Pública<sup>11</sup>, hirieron a nueve personas y secuestraron a dos uniformados tras el ataque a una misión electoral en la zona rural de Güicán, norte de Boyacá<sup>12</sup>. Estos actos de violencia se suman

---

10 GRUBER, B. y POSPISIL, J., 2015. 'Ser Eleno': Insurgent identity formation in the ELN. *Small Wars & Insurgencies*.

11 RCN, 2015. Revelan lista de uniformados fallecidos y heridos en ataque del ELN en Boyacá. Noticias RCN [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.noticiarscn.com/nacional-pais/revelan-lista-uniformados-fallecidos-y-heridos-ataque-del-eln-boyaca>

12 CÁRDENAS, S., 2015. Gobierno confirma que Eln secuestró a dos uniformados tras ataque. *El Colombiano* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.elcolombiano.com/gobierno-confirma-que-eln-secuestro-a-dos-uniformados-tras-ataque-en-guican-KC2994639>

a aquellos cometidos por la misma guerrilla en Antioquia, donde perdió la vida un soldado de las FFMM, y en Norte de Santander, donde fue activado un campo minado que dejó a un uniformado herido.

Respecto a las FARC, es bien sabido que a pesar de que han renunciado al uso de la fuerza para llevar a cabo acciones directas en contra de la Fuerza Pública, la agrupación subversiva ha seguido utilizando las armas para cometer actos de criminalidad en contra de la sociedad civil y de los bienes públicos y privados.

Bajo esta lógica es inminente la mutación de la morfología de la guerra revolucionaria desarrollada por las FARC que, camuflándose en una aparente voluntad de conseguir la paz, ha logrado adoptar las características de una Guerra No Evidente, que implica una dificultad manifiesta en la identificación del agresor y de actos cometidos por este último.

De esta manera, mientras que en el plano factual inmediatamente perceptible (tanto por la opinión pública nacional como por la comunidad internacional) las FARC pueden ser apreciadas como un actor dispuesto a renunciar al uso de las armas bajo el principio de la buena fe, existe un trasfondo que evidencia que los miembros de dicha guerrilla han continuado desarrollando actividades delictivas (vinculadas principalmente al narcotráfico y la extorsión).

Lo anterior evidencia el acaecimiento de dos fenómenos opuestos: i) renunciando a la ejecución de actos de violencia explícitos, las FARC han exteriorizado una voluntad aparente de someterse a un proceso de desvinculación de la acción armada para integrarse a la política institucionalizada, mientras desarrollan actos de Guerra No Evidente; y ii) el ELN está desplegando operaciones de carácter militar estratégicas y de alto impacto, como medio para efectuar una demostración de fuerza que constituya un “recordatorio de los costos y riesgos de continuar el conflicto”<sup>13</sup>, de manera que la agrupación insurgente se vea dotada de una mayor importancia ante la eventual instauración de una mesa de negociación con el Gobierno Nacional.

A pesar de que son dos medios ciertamente opuestos, la finalidad política de los dos grupos subversivos es exactamente la misma. Ejecutar actos militares o abstenerse de hacerlo para obtener un estatus más conveniente en un proceso de diálogo formal con el Gobierno colombiano.

### *Análisis de la conducta estratégica de las FARC a la luz de las variables de la fertilidad revolucionaria*

---

13 HÖGLUND, K., 2005. Violencia y negociaciones de paz: hacia una comprensión de las crisis inducidas por la violencia en Guatemala, Irlanda del Norte, Sudáfrica y Sri Lanka. *Papel Político*, vol. 17, p. 14.

En el presente acápite será puesta en consideración la conducta estratégica de las FARC, entorno a los diez criterios de la fertilidad revolucionaria<sup>14</sup> esbozados en el texto el texto *Teoría y práctica de la fertilidad revolucionaria*<sup>15</sup>.

### 1. *Apoyo directo o indirecto de una potencia principal*

Bajo esta variable de análisis es necesario remarcar la coexistencia de dos procesos paralelos: por un lado, el mejoramiento de la imagen internacional de las FARC ante la sociedad internacional y, por el otro, el debilitamiento del principal aliado estatal del grupo subversivo en la región en el marco del declive político-económico de los Gobiernos izquierda en el Cono Sur.

Los intentos de las FARC por mejorar su imagen ante la Comunidad Internacional han sido claros, pues además de que –a grandes rasgos- han cumplido con los compromisos adquiridos con ocasión de las tratativas (como es el caso del respeto de los ceses unilaterales), han realizado compromisos y se han sometido a cargas obligacionales que dan una imagen de seriedad y compromiso con la paz ante los actores del sistema internacional concernidos.

Algunos de los factores más importantes bajo esta perspectiva son: i) el reconocimiento de la responsabilidad por parte de las FARC por la comisión de actos delictivos que generaron la victimización de civiles; ii) la suspensión del reclutamiento de nuevos integrantes, que si bien ya había sido decretado en lo que respecta a menores de edad, ahora es aplicable de manera incondicionada; y iii) la manifestación de su voluntad de someterse al esquema alternativo de impartición de justicia transicional.

A pesar de que la asunción de dichos compromisos podría ser percibida como contraproducente para los intereses de las FARC, dicha desventaja se traduce en una ventaja en el campo político por dos razones: i) dando muestras claras a la sociedad civil de su intención de abandonar la lucha armada, la legitimación de sus acciones podría aumentar (pues, como será explicado posteriormente [en el tercer punto del presente acápite], este hecho posiblemente implicaría el fortalecimiento del imaginario cultural de cercanía de dicha organización con el pueblo); y ii) teniendo en cuenta que la totalidad de las cargas asumidas se adquirieron con ocasión de la violación de normas o principios internacionales (como la proscripción del uso de la fuerza contra los civiles o la prohibición

---

14 Ante la complejidad del fenómeno bajo estudio, es claro que algunos factores y elementos tanto endógenos como exógenos no controlados dificultarán la concepción de resultados decisivos y concluyentes; no obstante, mediante las variables seleccionadas (que no son exhaustivas ni mucho menos taxativas o excluyentes) se pretende ofrecer una perspectiva explicativa lo más completa posible para dar cuenta de las particularidades de la fertilidad revolucionaria en el seno del Estado colombiano.

15 TORRIJOS Rivera, V. Op. cit. pp. 70-78.



de reclutamiento forzado), la aceptación de la responsabilidad y la adopción voluntaria de compromisos mejoraría su imagen ante los demás actores del sistema internacional, de manera que los vínculos de los subversivos con movimientos políticos afines y con actores estatales podrían fortalecerse.

En lo que respecta al segundo proceso en cuestión, referente al debilitamiento de Venezuela -principal aliado estatal de las FARC en la región<sup>16</sup>- y de los demás Gobiernos de izquierda en el Cono Sur, es posible hablar de un posible resquebrajamiento del apoyo provisto a las FARC.

Efectivamente, ante la inmersión en una crisis económica (como consecuencia de la caída de los precios del petróleo, del incremento exorbitante de las tasas de inflación y de la materialización de un fenómeno recesivo de la economía) y política (debido a la privación de los derechos civiles y políticos a la ciudadanía y a la comisión de crímenes de Estado en contra de la oposición) de dimensiones considerables, Venezuela ha perdido la capacidad de brindar apoyo a sus aliados políticos regionales (entre ellos las FARC) y, consecuentemente, ha visto cercenado su liderazgo en el Cono Sur<sup>17</sup>.

Dicha premisa es aplicable de la misma manera a otros países de la región como Brasil y Argentina, que habiendo sido bastiones del Socialismo del siglo XXI, en la actualidad han cambiado su orientación político-económica (como en el caso argentino, donde ha sido derrotado electoralmente el kirchnerismo) o están en una transición hacia la misma (como en el caso brasileño, en el cual el Gobierno ha optado por medidas de austeridad de corte neoliberal para hacer frente a la crisis). De esta forma, dos de los potenciales aliados políticos de las FARC en el cono sur (en función de su orientación ideológica) han perdido en gran medida la capacidad económica (en el caso de Brasil) o política (en el caso de Argentina) para brindarles su apoyo<sup>18</sup>.

## 2. *Disponibilidad de asilo, refugio y oxigenación para las huestes*

Los altos mandos guerrilleros han encontrado –con la aquiescencia del Gobierno Nacional- refugio permanente en La Habana con ocasión del desarrollo de las tratativas. Además, las huestes guerrilleras se han beneficiado del proceso de desescalamiento del conflicto, pues este último les ha permitido encontrar cierto grado de oxigenación con la suspensión de los ataques aéreos por parte de las FFMM.

---

16 DELGADO, J., 2011. FARC en Venezuela: ¿nuevos límites estratégicos? *Observatorio de Política & Estrategia en América Latina*.

17 BERNAL Meza, R., 2015. ALIANZA DEL PACÍFICO versus ALBA y MERCOSUR: Entre el desafío de la convergencia y el riesgo de la fragmentación de Sudamérica. *PESQUISA & DEBATE*, vol. 26, N° 1, p. 4.

18 SANGUINETTI, J.M., 2015. Fin de fiesta. *El País* [en línea]. [Consulta: 21 noviembre 2015]. Disponible en: [http://elpais.com/elpais/2015/11/10/opinion/1447183906\\_184447.html](http://elpais.com/elpais/2015/11/10/opinion/1447183906_184447.html)

El refugio instaurado en La Habana ha traído consigo ciertas particularidades que han dilatado las condiciones de inmunidad de los subversivos, quienes a partir de la concesión de libre tránsito –en casos particulares- han llegado incluso a transitar por territorio colombiano con autorización expresa del Gobierno para entrar y salir del país sin ser capturados.

A nivel intrafronterizo, el desescalamiento del conflicto se ha presentado como un factor de anquilosamiento de los dispositivos y operaciones de captura de subversivos. De esta manera, los combatientes guerrilleros tienen cada vez menos necesidad de acudir a territorios fronterizos (que en su momento representaron la única fuente de asilo o refugio) para huir o resguardarse ante la presión de las FFMM.

En conclusión, la necesidad de encontrar asilo o refugio es cada vez menor para los miembros de las FARC, cuyos líderes han sido beneficiados por la concesión de un asilo permanente en Cuba y por el otorgamiento de salvoconductos que les permiten entrar y salir del país sin ser capturados, además de que sus huestes pueden dejar de acudir a territorios de Estados fronterizos para resguardarse, en tanto el territorio colombiano es cada vez más seguro para ellos.

### 3. *Intensa fundamentación y difusión ideológica*

El escenario de La Habana ha sido utilizado por los subversivos (condición reconocida a las FARC para efectos del desarrollo del presente documento<sup>19</sup>) como una herramienta política para intensificar la propagación de sus fundamentos ideológicos, los cuales han sido reforzados por la aceptación de la agrupación en causa por parte del Gobierno colombiano y de los actores internacionales como un interlocutor válido, en el marco de un escenario de diálogo donde el poder de influir en las decisiones es bicéfalo<sup>20</sup>.

Dicho de otra manera, la mesa de negociación de La Habana ha sido un escenario propicio para la difusión masiva y efectiva de los pronunciamientos de las FARC, las cuales han encontrado en su seno un mecanismo idóneo para difundir y promover su ideología al abrigo de un estatus político intrínsecamente acreditado por la comunidad internacional<sup>21</sup>.

---

19 Ver cita 3.

20 DELGADO, J., 2015. Colombian Military Thinking and the Fight against the FARC-EP Insurgency 2002–2014. *Journal of Strategic Studies*, no. May, pp. 846-847.

21 TREJOS, L., 2013. LAS FARC-EP EN EUROPA Y CENTROAMÉRICA. UNA MIRADA DESDE LA CATEGORÍA DE ACTOR NO ESTATAL. *Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de la Administración Pública*, pp. 109-121.

La retoma de sus banderas de lucha social, tradicionalmente sustentadas en mitos, íconos e imaginarios culturales “ceranos al pueblo”<sup>22</sup>, que se han cristalizado a partir de premisas como la lucha de clases al interior de la Nación, la resistencia al imperialismo norteamericano y la redistribución de los medios de producción de forma equitativa entre las fuerzas productivas en el Estado<sup>23</sup>, se ha visto dotada de una creciente credibilidad ligada al hecho de que estén dispuestos a renunciar al uso de las armas y al ejercicio de actividades ilegales altamente lucrativas en pro de la satisfacción de sus fundamentos políticos por la vía negociada<sup>24</sup>.

Otro recurso hábilmente empleado por los dirigentes de las FARC para dotar de credibilidad y fundamentar su ideología, fue la retórica de la victimización, por medio de la cual utilizan las condiciones históricas del Estado colombiano –que en su momento vulneró a sectores de la población que habían abandonado la lucha armada- para intentar legitimar su lucha y las manipulan -como un recurso discursivo- para alertar a la comunidad internacional sobre una posible revictimización de los eventuales desmovilizados<sup>25</sup>.

De acuerdo con lo anterior, es posible deducir que las solicitudes dirigidas a diversos actores internacionales para participar en los diálogos de La Habana como veedores (como las Naciones Unidas y UNASUR), tienen un trasfondo netamente político, a partir del cual buscan reivindicarse como un actor cuya integridad está en permanente peligro de conculcación por cuenta de la acción del Estado, lo cual repercute en la intensificación de sus fundamentos doctrinales y amplía el espectro de difusión ideológica.

#### 4. Grado relativo de apoyo popular

El grado de apoyo popular a las FARC es ciertamente reducido en Colombia, pues la lucha revolucionaria no logró cautivar a la ciudadanía, ni siquiera a aquellos sectores sociales que se supondrían beneficiados con el triunfo de la revolución (como las clases

---

22 ZINECKER, H., 2013. „Organisationales Lernen“ und Lernen über „Geschichte als Argument“ bei nichtstaatlichen Gewaltakteuren. Das Beispiel der FARC-EP in Kolumbien. *Working Papers Contested Order/ eAQUA Working Papers*, vol. 8, N° 3, p. 92.

23 FERRER Corredor, E., 2014. MODERNITY VS. INSURGENCY. THE COLOMBIAN GUERRILLA CASE. *Revista Latinoamericana de Bioética*.

24 A la luz de las teorías de Grossman y Collier, podría entenderse entonces que las FARC no responden a intereses meramente predatorios, sino a una pretensión reivindicatoria de ideales políticos. Ver: GROSSMAN, H., 1999. Kleptocracy and Revolutions. *Oxford Economic Papers*, vol. 51, p. 269.; COLLIER, P., 2000. *Economic causes of civil conflict and their implications for policy*. Washington: World Bank. pp. 3-4.

25 FARC, 2015a. FARC SE REÚNEN CON DELEGADOS DEL SECRETARIO GENERAL DE LAS NACIONES UNIDAS. PAZ FARC-EP [en línea]. [Consulta: 21 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.pazfarc-ep.org/index.php/video/noticiero/ultima-hora/2911-farc-se-reunen-con-delegados-del-secretario-general-de-las-naciones-unidas>

campesinas y obreras). De hecho, la tendencia ha llegado a ser negativa en las últimas décadas, pues su identificación como estructura terrorista y narcotraficante contribuyó al incremento de la reticencia de la ciudadanía y al aumento de las voces de rechazo<sup>26 27</sup>.

De esta manera, la base de apoyo popular de las FARC se concentró en territorios específicos en los cuales, a causa de la ausencia estatal, lograron establecer verdaderas estructuras irregulares de poder que, llegando incluso a suplir el cumplimiento ciertas atribuciones funcionales del Estado, se incrustaron de forma profunda en los núcleos sociales<sup>28</sup>.

Es por este motivo que las FARC, entendiendo las lógicas del conflicto, pusieron en marcha un proceso de reestructuración que implicó un viraje en la dirección de la agrupación guerrillera, de modo que, buscando retomar sus fundamentos ideológicos primigenios, volvieron a dar un lugar prevalente a la dimensión política de la guerra. Dicho proceso implicó incluso la transformación en los medios para la consecución de los objetivos políticos, hecho que se materializó con la voluntad de abandonar la lucha armada a partir de un proceso negociado, para acoger y someterse (al menos en apariencia) a las formas institucionalizadas del ejercicio de la política.

En otras palabras, el proceso de reestructuración y adaptación a las nuevas condiciones por parte de las FARC, ha dado como resultado la búsqueda de diversos escenarios para relegitimar la guerra revolucionaria en Colombia. Dichos escenarios no se limitan a expresiones meramente discursivas, sino que materializan incluso la aceptación tácita de los mecanismos admitidos popularmente (como el diálogo y el ejercicio no armado de la política) y el reconocimiento de estructuras derivadas de instituciones y organizaciones internacionales.

De esta manera, además de redefinir sus medios de acción para ganar popularidad en el seno de la sociedad civil, las FARC pretenden modificar su actuación para dar una apariencia de regularidad a la luz del sistema internacional, llegando a requerir la presencia de organizaciones internacionales o de otros actores internacionales<sup>29</sup>, no solo para

---

26 CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA, 2013. *¡Basta Ya! Colombia: Memorias de Guerra y Dignidad*. Bogotá: Imprenta Nacional. pp. 179 y 182.

27 HOUGH, P., 2011. Guerrilla Insurgency as Organized Crime: Explaining the So-Called «Political Involution» of the Revolutionary Armed Forces of Colombia. *Politics & Society*, vol. 39, N° 3.

28 KALIVAS, S., 2004. La ontología de la «violencia política»: acción e identidad en las guerras civiles. *Revista de Análisis Político Iepri*, vol. 52

29 ONU, 2015. MISIÓN DE LA SEDE DE NACIONES UNIDAS VIAJÓ A LA HABANA PARA REUNIRSE CON LAS DELEGACIONES DEL GOBIERNO DE COLOMBIA Y DE LAS FARC-EP. *Naciones Unidas-Colombia* [en línea]. [Consulta: 21 noviembre 2015]. Disponible en: <http://nacionesunidas.org.co/blog/2015/08/02/mision-de-la-sede-de-naciones-unidas-viajo-a-la-habana-para-reunirse-con-las-delegaciones-del-gobierno-de-colombia-y-de-las-farc-ep/>

satisfacer las necesidades propias de los diálogos de La Habana, sino para mostrarse ante los actores del sistema internacional como una agrupación que se somete, acepta y acude a los mecanismos internacionales legítimos para lograr sus objetivos.

Bajo esta perspectiva, dando muestras claras a la sociedad civil de su intención de modificar sus medios de lucha (renunciando a la comisión de actos de terrorismo y de actos en contra de las personas protegidas por el DIH) y de abandonar la lucha armada, la legitimación de sus acciones y el grado de apoyo popular podrían aumentar.

Aún es ciertamente prematuro cualquier intento por estimar el impacto real de la transformación de las formas de lucha sobre la percepción de la ciudadanía. No obstante es posible constatar que las FARC están abonando el terreno para obtener un apoyo popular significativo cuando la agrupación trasmute en una colectividad política regular, no solo a nivel local o regional (en el cual, como se explicó anteriormente, ya cuentan con cierto apoyo) sino también en la esfera nacional.

##### 5. *Relativa paridad tecnológica frente a las Fuerzas Militares*

La amplia desventaja de las FARC en materia de tecnología<sup>30</sup> respecto a las FFMM es indiscutible, pues a pesar de que los subversivos llegaron a tener algunas armas de alta tecnología (como misiles tierra-aire SA-7 y SA-8, granadas IM-26, MG-HG -101 y M-72 antitanques), las mismas han caído en obsolescencia<sup>31</sup>.

Sumado al detrimento de la tecnología subversiva causada por factores temporales, existe otro elemento a tener en cuenta: la impericia de los operadores de dichas herramientas. En efecto, la falta de conocimientos operacionales por parte de los guerrilleros, ha representado un obstáculo para la actualización de su armamento y de las herramientas tecnológicas empleadas, pues así lleguen a adquirir elementos con altos estándares tecnológicos la posibilidad de que puedan ser usados correctamente es mínima.

La tecnología militar fariana se ha sustentado tradicionalmente en innovaciones caseras que les permiten fabricar armas hechas o no convencionales, las cuales aún teniendo la potencialidad de afectar a los efectivos de la Fuerza Pública y a los civiles, no tiene un poder destructivo importante.

---

30 Es importante remarcar que la tecnología representa un factor determinante para obtener la victoria en la guerra, en tanto ésta permite "(...) reinstaurar el «orden» en el campo de batalla". Ver: SÁNCHEZ, P., 2007. Guerras de cuarta generación la solución: ¿Tecnología? *Revista Ejército de Tierra Español*, vol. 799. p. 22.

31 EL NUEVO SIGLO, 2012. Misiles en poder de Farc: ¿mito o realidad? *El Nuevo Siglo* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/12-2012-misiles-en-poder-de-farc-%C2%BFmito-o-realidad.html>

Esta tendencia se ha mantenido hasta la actualidad, de manera que las FARC continúan utilizando herramientas tecnológicas muy inferiores a las del Estado colombiano en el marco de una guerra asimétrica<sup>32</sup>, ya no para enfrentar directamente al las FFMM, sino para llevar a cabo actividades económicas ilegales y para ejecutar actos de Guerra No Evidente.

## 6. *Diversificación rentable y perdurable de fuentes de financiación*

La presente variable debe ser analizada en torno a tres factores fundamentales: la continuidad general de las actividades de financiación, el avance de los procesos de restitución de tierras y el proceso de desescalamiento del conflicto.

Hace tan solo un año fue publicado por la Revista Forbes un artículo según el cual las FARC son el tercer grupo terrorista más rico del mundo (solo superado por ISIS y Hamas), recibiendo réditos equivalentes a 600 millones de dólares<sup>33</sup> por la realización de actividades ilegales como la producción y tráfico de estupefacientes<sup>34</sup> (fuente fundamental de la expansión territorial de los subversivos entre la década de los 70 y la primera década del S. XXI)<sup>35</sup>, el secuestro, la minería ilegal y la extorsión.

Bajo este contexto es importante resaltar que, de las actividades señaladas como fuentes de financiamiento, las FARC siguen realizando todas, a excepción del secuestro, al cual renunciaron con ocasión del desescalamiento del conflicto<sup>36 37</sup>.

La renuncia a la utilización del secuestro no implicó necesariamente una reducción en las arcas de los subversivos, pues esta vino acompañada de un incremento correlativo del ejercicio de actividades extorsivas<sup>38</sup> y del perfeccionamiento de métodos para el ejercicio de la minería ilegal.

---

32 LESMES Orjuela, D.A. y RODRÍGUEZ Castellanos, C.J., 2015. Guerra Asimétrica y Conflicto Armado Colombiano. *Universidad Militar Nueva Granada*, pp. 54-55.

33 ZEHORAI, I., 2014. The World's 10 Richest Terrorist Organizations. *Forbes* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.forbes.com/sites/dandiamond/2015/12/03/what-martin-shkreli-says-now-i-shouldve-raised-prices-higher/>

34 ARIAS, O. y AZAJACOME, A., 2015. Land competition and monopsonistic monopoly: the role of the narco-insurgency in the colombian cocaine market. *Munich Personal RePEc Archive*.

35 LABROUSSE, A., 2004. Colombie: le rôle de la drogue dans l'extension territoriale des FARC-EP (1978-2002). *Hérodote*, vol. 112, N° 1, p. 46.

36 20 MINUTOS, 2012. Las FARC renuncian al secuestro y liberan a 10 rehenes, pero Santos lo ve «insuficiente». *20 Minutos* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.20minutos.es/noticia/1320875/0/farc/renuncio-secuestro/liberacion-rehenes/>

37 CASTILLO, M. y BALBINOTTO, G., 2012. LAS FARC Y LOS COSTOS DEL SECUESTRO. *Revista de Economía Institucional*.

38 CARACOL RADIO, 2013. Farc cambiaron secuestro por extorsión y se frenó la desmovilización. *Caracol Radio* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: [http://caracol.com.co/radio/2013/11/19/nacional/1384861380\\_019212.html](http://caracol.com.co/radio/2013/11/19/nacional/1384861380_019212.html)

Siguiendo esta premisa, es posible afirmar que a pesar de la reducción del espectro de modalidades de financiación, este último sigue siendo ciertamente amplio y diverso, generando réditos importantes a las FARC que les permiten continuar financiando la consecución de sus fines políticos<sup>39</sup>.

En lo que respecta a los procesos de restitución de tierras es necesario señalar que tradicionalmente la apropiación ilegal de grandes extensiones de tierra ha sido una práctica recurrente por parte de las FARC<sup>40</sup>, no solo para garantizar la continuidad en el desarrollo de actividades lucrativas, sino también para facilitar en control estratégico de ciertos territorios.

Mediante la incautación y la posterior redistribución de los territorios ocupados por los subversivos, el Estado impone una solución de continuidad a la explotación de centenares de hectáreas para la financiación de las acciones de la insurgencia, de modo que sus capacidades materiales se han visto reducidas de forma considerable con la confiscación de las tierras despojadas (a pesar de que los resultados de los procesos de restitución siguen siendo limitados).

El escenario del desescalamiento del conflicto representa un contexto estratégicamente adecuado para la ejecución de las sentencias restitutivas, pues mientras que el cese unilateral esté en vigencia, las FARC se encontrarán ante un obstáculo inminente para reocupar las tierras y retomar su explotación.

Si bien en un comienzo la pretensión de desescalar el conflicto por parte del Estado (cristalizada fácticamente a partir de actos unilaterales, cuyo principal bucle de retroalimentación negativa<sup>41</sup> fue el cese de los bombardeos) fue percibida como un cese bilateral disimulado, los hechos han demostrado que dicha percepción dista de la realidad. Ciertamente, las FFMM han continuado con el asedio a las milicias guerrilleras (claro está, con una disminución en la intensidad) a partir de operaciones tales como ataques de infantería, incautación de armas y activos, sobrevuelos disuasivos y procedimientos de inteligencia<sup>42</sup>.

---

39 VILLAMARIN PULIDO, L.A., 2015. *El cartel de las Farc: Finanzas del narcoterrorismo comunista contra Colombia*. Bogotá: Ediciones Villamarin Pulido - Colección Conflicto Colombiano. p. 112.

40 EL TIEMPO, 2015b. Reclaman 5 mil hectáreas de tierras despojadas por Farc y AUC. *El Tiempo* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/proceso-de-paz-reclaman-5-mil-hectareas-de-tierra-despojadas-por-farc-y-paramilitares/16319617>

41 COLEMAN, P.T., et al., 2007. Intractable Conflict as an Attractor, A Dynamical Systems Approach to Conflict Escalation and Intractability. *American Behavioral Scientist*, vol. 11, N° 50, p. 1462.

42 FARC, 2015b. FLASH INFORMATIVO 18: OPERATIVOS MILITARES AMENAZAN CESE UNILATERAL DE FARC-EP. *PAZ FARC-EP* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.pazfarc-ep.org/index.php/video/noticiero/ultima-hora/2932-flash-informativo-18-operativos-militares-amenazan-cese-unilateral-de-farc-ep>

Es posible constatar entonces que las FFMM han logrado seguir ejerciendo una coacción material suficiente para evitar (al menos en un alto grado) la comisión irrestricta de hechos ilícitos por parte de los subversivos, incluyendo aquellos con fines lucrativos.

Algunos de los más duros golpes propinados a los subversivos han tenido como objetivo desarticular sus estructuras de financiamiento y destruir los medios materiales que permiten a las FARC la comisión de punibles que redunden en utilidades. De esta manera, en los últimos meses se han destruido múltiples hectáreas de cultivos ilegales (sobre todo en las zonas donde operan los frentes 15, 32 y 48 del Bloque Sur) y se han desmantelado importantes estructuras de explotación minero-energética ilegal<sup>43</sup>.

Los resultados de la presión sostenida del Estado son importantes (a pesar de la atenuación de la intensidad de la misma), pues la destrucción de los medios de financiamiento de los subversivos ha provocado una lenta pero paulatina disminución de la capacidad militar de estos últimos, lo que podría obligar a su repliegue hacia zonas de retaguardia o al menos contribuiría a evitar su expansión, dificultando la ejecución de actos criminales destinados a obtener los recursos para su funcionamiento.

## 7. *Capitalización de emergencias sociales complejas*

Bajo este punto es posible afirmar que las FARC, a pesar de sus intentos por relegitimar su lucha a nivel interno y ganar apoyo de la sociedad civil, siguen teniendo una imagen altamente negativa ante la ciudadanía colombiana, que los percibe aún como los mayores perpetradores de crímenes graves y actos de terrorismo<sup>44 45</sup>.

En este sentido, a pesar de que el Estado colombiano cuenta con falencias estructurales en materia de desarrollo humano, de satisfacción de necesidades básicas y de garantía de los derechos fundamentales, las FARC no son percibidas como una alternativa idónea para la solución de las emergencias sociales complejas, sino que han llegado a ser consideradas incluso como una de las principales causas de estas últimas<sup>46</sup>.

---

43 CÁRDENAS, K., 2015. Operaciones militares amenazan prolongación de cese del fuego unilateral: Farc. *CM&* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.cmi.com.co/operaciones-militares-amenazan-prolongacion-de-cese-del-fuego-unilateral-farc>

44 ÁMBITO, 2008. Fenómeno mundial de repudio contra las FARC en 165 ciudades; solo en Bogotá desfilaron 1.000.000. *Ámbito* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.ambito.com/noticia.asp?id=383994>

45 EL LIBERAL, 2011. Los colombianos realizaron un masivo repudio a las Farc. *El Liberal* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.elliberal.com.ar/ampliada.php?ID=21501>

46 AGUDELO, G., 2015. Las FARC, con su doble moral, enemigos del pueblo y del ecosistema. *El Tiempo* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://blogs.eltiempo.com/la-sal-en-la-herida/2015/06/11/las-farc-con-su-doble-moral-enemigos-del-pueblo-y-del-ecosistema/>



No obstante, existen territorios particulares donde los subversivos, aprovechando la falta de presencia estatal efectiva, han logrado establecer estructuras de control político-social ajenas al Estado colombiano<sup>47</sup>.

El proceso de asentamiento de las estructuras de control guerrilleras en las poblaciones concernidas fue legitimado a partir de la construcción de mitos y anti-mitos (proceso recurrente en el juego político latinoamericano según Ursula Prutsch)<sup>48</sup> a partir de los cuales lograban asumir el rol del “ejército del pueblo” que defendería a las comunidades del “Estado opresor”, consiguiendo algunos casos acercarse y obtener el apoyo de las masas sin la necesidad de usar métodos coercitivos.

Las FARC están presentes en 242 municipios agrupados en 14 regiones (de las cuales once tienen una presencia importante de economías ilegales) donde vive más del 12% de la población colombiana. Dentro de esos municipios existen algunos con mayor vulnerabilidad debido a factores institucionales, securitarios, geográficos y sociales, de manera que los grupos subversivos han logrado hacerse con el control de los mismos, imponiéndose como las autoridades imperantes<sup>49</sup>.

De esta manera es posible concluir que las FARC aún están lejos de representar una figura capitalizadora de las emergencias sociales a nivel nacional, sin embargo, dicha premisa se matiza en ciertos territorios rurales marginales, donde además de hacer presencia las FARC han logrado establecer verdaderas estructuras político-sociales que les han permitido tener un control efectivo de los territorios concernidos y de las poblaciones allí asentadas<sup>50</sup>.

#### 8. *Capitalización de dominación política despótica, ocupación extranjera o intervencionismo*

Esta variable implica la existencia de material de esquemas de ocupación extranjera, de intervención exógena o de dominación política impuesta de forma despótica<sup>51</sup>.

---

47 LEE, C., 2012. The FARC and the Colombian Left: Time for a Political Solution? *Latin American Perspectives*, vol. 39, Nº 1, p. 32.

48 PRUTSCH, U., 2004. Populismen, Mythen und Inszenierungen - Getúlio Vargas, Juan und Eva Perón im Vergleich. En: M. KALLER-DIETRICH, B. POTTHAST y H.W. TOBLER (eds.), *Lateinamerika: Geschichte und Gesellschaft im 19. und 20. Jahrhundert*. Viena: Promedia.

49 LAS 2 ORILLAS, 2015. Este es el mapa de los municipios donde mandan las Farc y el ELN hace 30 años. *Las 2 Orillas* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.las2orillas.co/los-281-municipios-donde-las-farc-el-eln-estan-presentes-hace-30-anos>

50 KALIVAS, S., 2004. Loc. cit.

51 TORRIJOS RIVERA, V. Op. cit. pp. 74-75.

Bajo esta lógica, es posible descartar de plano la aplicabilidad de esta variable para el caso concreto, en tanto no existe ningún tipo de dominación política, ocupación o intervención exterior. Si bien existen casos de ingreso de bienes, capitales extranjeros o directrices extranjeras provenientes de otros agentes estatales, dichos elementos han sido consensuados y aceptados volitivamente por Colombia como actor soberano.

A pesar de lo anterior, es posible vislumbrar cierta aplicabilidad de la presente variable respecto al Estado venezolano, cuyo actual régimen, catalogado por algunos académicos como despótico o autoritario<sup>52</sup> (como consecuencia de la cristalización de serios problemas en materia de solidez de la democracia<sup>53</sup>, de garantía de los Derechos Humanos<sup>54</sup> y de respeto de las libertades individuales<sup>55</sup>), ha permitido a las FARC capitalizar la situación para hacer uso de los territorios fronterizos como nuevas retaguardias estratégicas, inalcanzables para las FFMM colombianas<sup>56</sup>.

De esta manera es posible concluir que, a pesar de que dicha variable no es aplicable respecto al Estado colombiano (el cual no es objeto de dominación, ocupación o intervencionismo), sí puede ser implementada respecto al caso venezolano, el cual ha permitido a las FARC hacer uso estratégico de su territorio para establecer zonas de repliegue inaccesibles para el Ejército Nacional<sup>57</sup>.

## 9. *Refracción comprobada a las presiones disuasivas*

En este punto es menester resaltar la transformación de las herramientas disuasivas por parte del Estado, el cual no ha renunciado de ninguna manera a la disuasión militar-coercitiva, pero la ha sometido a ciertas condiciones con ocasión del desescalamiento del conflicto.

---

52 CHAGUACEDA, A. y PUERTA, M.I., 2015. QUO VADIS VENEZUELA: DE LA DEMOCRACIA DELEGATIVA AL AUTORITARISMO DEL SIGLO XXI. *Revista Mexicana de Análisis Político y Administración Pública - Departamento de Gestión Pública y Departamento de Estudios Políticos y de Gobierno*, vol. 1, N° IV, pp. 196-197.

53 COMITÉ DE DERECHOS ECONÓMICOS, SOCIALES Y CULTURALES DE LAS NACIONES UNIDAS, 2015. Observaciones finales sobre el tercer informe periódico de la República Bolivariana de Venezuela. E/C.12/VEN/CO/3.

54 COMITÉ DE DERECHOS HUMANOS DE LAS NACIONES UNIDAS, 2015. Observaciones finales sobre el cuarto informe periódico de la República Bolivariana de Venezuela. Versión no editada.

55 CONSEJO DE DERECHOS HUMANOS DE LAS NACIONES UNIDAS, 2011. Informe del Grupo de Trabajo sobre el Examen Periódico Universal. A/HRC/19/12.

56 RCN, 2010. En Venezuela hay 1.500 guerrilleros y 87 campamentos de las Farc y ELN. *Noticias RCN - Youtube* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=18flgBJZu48>

57 CUNNINGHAM, D., et al., 2013. Brokers and Key Players in the Internationalization of the FARC. *Studies in Conflict & Terrorism*, vol. 36, N° 6.

La medida más importante bajo esta perspectiva fue la suspensión de los ataques aéreos, los cuales fueron interrumpidos de forma condicionada con la intención de esperar una respuesta recíproca por parte de los subversivos en cuanto a la disminución de la intensidad del conflicto.

A primera vista podría parecer que el Estado renunció de facto a una herramienta disuasiva ciertamente importante<sup>58</sup>, sin embargo es necesario aclarar que su condicionamiento no implica *per se* la renuncia a su utilización<sup>59</sup>, sino simplemente el cambio de las condiciones en la cuales serán materializados los ataques aire-tierra.

Bajo esta perspectiva, el Estado ha logrado transformar una herramienta preferentemente militar en un medio político para disuadir a las FARC de desarrollar acciones que impliquen retrocesos en el proceso de desescalamiento del conflicto.

No obstante, las FARC no desistieron por completo al uso de la violencia como forma de hacer política, sino que generaron una transformación en la morfología de la guerra, encontrando en la Guerra No Evidente un medio efectivo de refracción comprobada a las presiones disuasivas.

En efecto, a través de la mutación en la tipología de las acciones puestas en marcha por los subversivos, estos lograron evadir la presión ejercida por el Gobierno de cara a la disminución de la intensidad del conflicto, pues el Gobierno se ha encontrado con la imposibilidad manifiesta de acreditar o desacreditar el cumplimiento del cese unilateral de hostilidades, *ergo* su poder para transformar la disuasión en acciones concretas se ha visto limitado.

#### 10. *Tendencia a la innovación estratégica*

Las innovaciones estratégicas de las FARC en el último semestre han estado ligadas tanto al ámbito militar como al político de la guerra (la bidimensionalidad en causa se fundamenta en el carácter dual de la guerra identificado en los trabajos de Von Clausewitz<sup>60</sup> y Mao Tse Tung<sup>61</sup>), de manera que es posible constatar una tendencia integral hacia la innovación.

---

58 RODRÍGUEZ, D.R., 2015. Colombia debe renovar su flota naval y aérea. *Observatorio S&D - Centro de Estudios Estratégicos sobre Seguridad y Defensa Nacionales*, vol. 9, p. 3.

59 FARC, 2015b. Loc. cit.

60 ROMERO, A., 1979. Clausewitz: la Política y la Estrategia. *Estrategia y política en la era nuclear*. Madrid: Tecnos, p. 22.

61 TSE TUNG, M., 1972. *Six Essays on Military Affairs*. Pekin: Foreign Languages Press. p. 33.

En lo que concierne al ámbito meramente militar de la guerra, las FARC –como ya se ha mencionado con antelación- han logrado transformar los métodos de lucha armada para que estos últimos no sean perceptibles por el Estado, de manera que la innovación ha consistido en la adopción de la Guerra No Evidente<sup>62</sup>.

A través de la Guerra No Evidente las FARC han podido atacar al Estado de múltiples maneras, sin que este último sepa exactamente quién lo hizo o ni siquiera qué se hizo. Algunas de las formas de ataque que la guerrilla ha podido utilizar (no solo en los últimos seis meses, sino desde hace varios años) bajo esta modalidad son: el sabotaje (principalmente de infraestructura y bienes públicos o privados), los asesinatos selectivos y la plantación de minas antipersona.

Además de la transformación en la dimensión militar de la guerra, las FARC han adoptado transformaciones en la dimensión política (que de hecho constituye el elemento axial de la guerra contrarrevolucionaria, en tanto “*la guerra es en sí misma una acción política*”)<sup>63</sup> con el fin de perfilarse como un nuevo actor en juego de la política nacional regular, a través de actos como el mejoramiento de los canales de difusión ideológica, la relegitimación, la retórica de la victimización y la negación absoluta en la comisión de crímenes y vejámenes graves.

La utilización de la mesa de La Habana para la difusión de dichos elementos puede ser la causa eficiente del aumento substancial del apoyo internacional dirigido hacia el grupo subversivo, pues al ser una parte negociadora que hace uso de los mecanismos legítimos para pronunciarse y que ha ganado cada vez más credibilidad como un interlocutor político serio ante la comunidad internacional, puede ejercer de forma –casi- irrestricta su estrategia política.

El proceso de reestructuración y adaptación a las nuevas condiciones por parte de las FARC, ha dado como resultado la búsqueda de diversos escenarios para relegitimar la guerra revolucionaria en Colombia.

La intención de mostrarse ante los actores del sistema internacional como una agrupación que se somete, acepta y acude a los mecanismos legítimos internacionales para lograr sus objetivos, ha permitido a las FARC desarrollar la estrategia de relegitimación que, dando una apariencia de sometimiento a las normas y los principios del Derecho Internacional (específicamente de aquellas aplicables a los actores beligerantes), le dota de validez como actor político en el juego internacional.

---

62 Entendida como aquella en la que la identidad del agresor e incluso el hecho mismo de la guerra son totalmente ambiguos y oscuros. Ver: LIBICKI, M.C., 2012. El Espectro de una Guerra no Evidente. *AIR & SPACE POWER JOURNAL*, vol. 24, N° 4, p. 19.

63 TSE TUNG, M. Loc. cit. p. 266.

En lo que respecta a la utilización de la retórica de la victimización (mencionada con antelación en el tercer punto de análisis), es posible afirmar que las FARC han acudido a un discurso en el cual se autocalifican como víctimas del Estado, al cual acusan de ser el mayor victimario en el marco del conflicto armado interno<sup>64</sup>. Mediante esta estrategia las FARC buscan justificar la lucha armada y la comisión de punibles de su autoría, al tiempo que se ratifican como actores políticos marginados de la política nacional por la arbitrariedad estatal.

Finalmente, la negación absoluta de la comisión de crímenes graves y vejámenes (como crímenes sexuales o delitos sistemáticos de lesa humanidad) tiene como objetivo mejorar su imagen internamente (hacia sus propias filas, cuya moral podría verse afectada) y extrínsecamente (ante la sociedad civil, que repudia el acaecimiento de hechos de esta naturaleza).

Dicho de otra forma, no es de extrañar que las FARC intenten -de forma artificiosa (pues incluso han llegado a auto declararse víctimas)- negar a toda costa la comisión de los crímenes en cuestión, pues la comisión de los mismos constituye un elemento generador de repudio (por parte las víctimas directas de los hechos punibles, de las comunidades concernidas y de la sociedad civil en general) en contra de sus perpetradores y eventualmente de decaimiento de la moral al interior de sus huestes.

## CONCLUSIÓN<sup>65</sup>

Habiendo analizado el marco factual del conflicto armado interno colombiano con ocasión de las tratativas de La Habana durante el segundo semestre del año 2015 y la evolución de la conducta estratégica de las FARC, es posible concluir que dicha agrupación armada de carácter subversivo ha logrado adaptarse a las nuevas dinámicas del conflicto armado interno a la luz de los criterios de la fertilidad revolucionaria.

En efecto, a pesar de que el apoyo directo proveniente de su colaborador más cercano se ha visto desmejorado y de que el grado relativo de apoyo popular es aún limitado, en el ámbito militar consiguieron adoptar nuevas formas de lucha armada (difícilmente percibidas por el Estado), afianzaron sus huestes en el territorio nacional y diversificaron sus fuentes de financiación; además, la intensificación de la difusión ideológica y el control efectivo sobre determinados territorios y las comunidades allí asentadas, permitieron a

---

64 TELESUR, 2014. FARC señala a Estado como mayor victimario en Colombia. *Dailymotion* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: [http://www.dailymotion.com/video/x23q33y\\_farc-senala-a-estado-como-mayor-victimario-en-colombia\\_news](http://www.dailymotion.com/video/x23q33y_farc-senala-a-estado-como-mayor-victimario-en-colombia_news)

65 Si bien a continuación se presenta una conclusión general que abarca de manera amplia el tópico bajo estudio, las conclusiones específicas derivadas del análisis de cada una de las variables pueden ser consultadas en la tabla incorporada como anexo.

las FARC fortalecerse paralelamente en el ámbito político, lo cual les permite perfilarse como un actor potencialmente importante (que asumirá la morfología de una colectividad política regular ante el perfeccionamiento de un eventual acuerdo para la terminación del conflicto), no solo en Colombia sino también en los países fronterizos en los que tradicionalmente han hecho presencia e incluso en la Región.

## TABLA

### CONCLUSIONES DESAGREGADAS POR CADA UNA DE LAS VARIABLES DE LA FERTILIDAD REVOLUCIONARIA

	Variable	Conclusión
1.	<i>Apoyo directo o indirecto de una potencia principal</i>	Actualmente se está desarrollando un proceso dual, cuyas aristas son: por un lado, el mejoramiento de la imagen internacional de las FARC ante la sociedad internacional y, por otro, el debilitamiento del principal aliado estatal del grupo subversivo en la región en el marco del declive político-económico de los Gobiernos de izquierda en el Cono Sur. De esta manera, las FARC han abierto la posibilidad de diversificar su red de apoyo vinculado a otros actores internacionales, pero han visto desmejorado el apoyo de su principal colaborador, que se ha sumido en profundas crisis.
2.	<i>Disponibilidad de asilo, refugio y oxigenación para las huestes</i>	La necesidad de encontrar asilo o refugio es cada vez menor para los miembros de las FARC, cuyos líderes han sido beneficiados por la concesión de un asilo permanente en Cuba (de cara a los diálogos celebrados en la ciudad de La Habana) y por el otorgamiento de salvoconductos que les permiten entrar y salir del país sin ser capturados, además de que sus huestes pueden dejar de acudir a territorios de Estados fronterizos para resguardarse, en tanto el territorio colombiano es cada vez más seguro para ellos por las concesiones realizadas por el Gobierno Nacional.
3.	<i>Intensa fundamentación y difusión ideológica</i>	El escenario de La Habana ha sido utilizado por los subversivos como una herramienta política para intensificar la propagación de sus fundamentos ideológicos, los cuales han sido reforzados por el reconocimiento de las FARC como un interlocutor político válido por parte del Gobierno colombiano y de los actores internacionales, en el marco de un escenario de diálogo donde el poder de influir en las decisiones es bicéfalo (es decir que su estatus se equipara de cierta manera con aquel del Estado).
4.	<i>Grado relativo de apoyo popular</i>	El grado de apoyo popular a las FARC es ciertamente reducido en Colombia, pues la lucha revolucionaria no logró cautivar a la ciudadanía, ni siquiera a aquellos sectores sociales que se supondrían beneficiados con el triunfo de la revolución (como las clases campesinas y obreras). De hecho la tendencia ha llegado a ser negativa en las últimas décadas, pues su identificación como estructura terrorista y narcotraficante contribuyó al incremento de la reticencia de la ciudadanía y al aumento de las voces de rechazo. Si bien las FARC han pretendido reinventar las formas de lucha y de acción política, aún no es posible conocer el impacto real de estos últimos sobre el apoyo popular.
5.	<i>Relativa paridad tecnológica frente a las Fuerzas Militares</i>	La asimetría en los medios tecnológicos utilizados por el Estado y por las FARC es inminente, pues a pesar de que los subversivos han intentado adquirir herramientas tecnológicas, éstas han devenido obsoletas o son inoperables. Asimismo, las innovaciones tecnológicas desarrolladas por la guerrilla -que son hechizas o no convencionales-, no generan efectos importantes sobre las FFMM.

6.	<i>Diversificación rentable y perdurable de fuentes de financiación</i>	<p>Teniendo en cuenta la continuidad general de las actividades de financiación, el avance de los procesos de restitución de tierras y el proceso de desescalamiento del conflicto, es posible constatar que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) A pesar de la reducción del espectro de modalidades de financiación, este último sigue siendo ciertamente amplio y diverso, generando réditos importantes a las FARC que les permiten continuar financiando la consecución de sus fines políticos.</li> <li>ii) Los procesos de restitución de tierras despojadas por los subversivos han logrado imponer solución de continuidad a la explotación de centenares de hectáreas para la financiación de las acciones de la insurgencia, de modo que sus capacidades materiales se han visto reducidas de forma considerable con la confiscación de las tierras despojadas.</li> <li>iii) A pesar de que el desescalamiento del conflicto ha disminuido la intensidad de las hostilidades, las FFMM han continuado con el asedio a las milicias guerrilleras a partir de operaciones tales como ataques de infantería, incautación de armas y activos, sobrevuelos disuasivos y procedimientos de inteligencia. Gracias a dichas operaciones ha sido posible asestar importantes golpes en los medios de financiación de las FARC, atinentes principalmente a la destrucción de hectáreas de cultivos ilegales y al desmantelamiento de importantes estructuras de explotación minero-energética ilegal.</li> </ul>
7.	<i>Capitalización de emergencias sociales complejas</i>	<p>Las FARC aún están lejos de representar una figura capitalizadora de las emergencias sociales a nivel nacional, no obstante, a nivel regional y local dicha premisa puede ser objeto de relativización, pues existen territorios marginales carentes de presencia estatal, donde las FARC, además de hacer presencia, han logrado establecer verdaderas estructuras político-sociales que les han permitido tener un control efectivo de los territorios concernidos y de las poblaciones allí asentadas.</p>
8.	<i>Capitalización de dominación política despótica, ocupación extranjera o intervencionismo</i>	<p>A pesar de que esta variable no es aplicable respecto al Estado colombiano (el cual no es objeto de dominación, ocupación o intervencionismo), sí puede ser implementada respecto a Venezuela, Estado que ha permitido a las FARC hacer uso estratégico de su territorio para establecer zonas de repliegue inaccesibles para el Ejército Nacional de Colombia.</p>
9.	<i>Refracción comprobada a las presiones disuasivas</i>	<p>A través de la mutación en la tipología de las acciones puestas en marcha por los subversivos, estos últimos lograron evadir la presión ejercida por el Gobierno de cara a la disminución de la intensidad del conflicto, pues el Gobierno se ha encontrado con la imposibilidad manifiesta de acreditar o desacreditar el cumplimiento del cese unilateral de hostilidades, ergo su poder para transformar la disuasión en acciones concretas (como la reactivación de los bombardeos) se ha visto limitado.</p>



10.	<i>Tendencia a la innovación estratégica</i>	<p>Las innovaciones estratégicas de las FARC en el último semestre han estado ligadas tanto a la faceta militar como al ámbito político de la guerra, de manera que es posible constatar una tendencia integral hacia la innovación:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Dimensión militar del conflicto: las FARC han logrado transformar los métodos de lucha armada para que estos últimos no sean perceptibles por el Estado, de manera que la innovación ha consistido en la adopción de la Guerra No Evidente.</li><li>• Dimensión política del conflicto: las FARC han adoptado transformaciones políticas con el fin de perfilarse como un nuevo actor dentro del juego de la política nacional regular, a través de actos como el mejoramiento de los canales de difusión ideológica, la relegitimación, la retórica de la victimización y la negación absoluta en la comisión de crímenes y vejámenes graves.</li></ul>
-----	--	---

## BIBLIOGRAFÍA

- 20 MINUTOS, 2012. Las FARC renuncian al secuestro y liberan a 10 rehenes, pero Santos lo ve «insuficiente». *20 Minutos* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.20minutos.es/noticia/1320875/0/farc/renuncio-secuestro/liberacion-rehenes/>
- AGUDELO, G., 2015. Las FARC, con su doble moral, enemigos del pueblo y del ecosistema. *El Tiempo* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://blogs.eltiempo.com/la-sal-en-la-herida/2015/06/11/las-farc-con-su-doble-moral-enemigos-del-pueblo-y-del-ecosistema/>
- ÁMBITO, 2008. Fenómeno mundial de repudio contra las FARC en 165 ciudades; sólo en Bogotá desfilaron 1.000.000. *Ámbito* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.ambito.com/noticia.asp?id=383994>
- ARIAS, O. y AZA JACOME, A., 2015. Land competition and monopsonistic monopoly: the role of the narco-insurgency in the colombian cocaine market. *Munich Personal RePEc Archive*, pp. 1-10.
- BERNAL MEZA, R., 2015. ALIANZA DEL PACÍFICO versus ALBA y MERCOSUR: Entre el desafío de la convergencia y el riesgo de la fragmentación de Sudamérica. *PESQUISA & DEBATE*, vol. 26, no. 1, pp. 1-34.
- BRITAIN, J. y PETRAS, J., 2010. *Revolutionary Social Change in Colombia: The Origin and Direction of the FARC-EP*. Londres: Pluto Press.
- CARACOL RADIO, 2013. Farc cambiaron secuestro por extorsión y se frenó la desmovilización. *Caracol Radio* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: [http://caracol.com.co/radio/2013/11/19/nacional/1384861380\\_019212.html](http://caracol.com.co/radio/2013/11/19/nacional/1384861380_019212.html)
- CARACOL RADIO, 2015. Hay una disminución del 70% sobre violencia electoral: Mininterior. *Caracol Radio* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: [http://caracol.com.co/radio/2015/10/11/politica/1444552737\\_780423.html](http://caracol.com.co/radio/2015/10/11/politica/1444552737_780423.html)
- CÁRDENAS, K., 2015. Operaciones militares amenazan prolongación de cese del fuego unilateral: Farc. *CM&* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.cmi.com.co/operaciones-militares-amenazan-prolongacion-de-cese-del-fuego-unilateral-farc>
- CÁRDENAS, S., 2015. Gobierno confirma que Eln secuestró a dos uniformados tras ataque. *El Colombiano* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.elcolombiano.com/gobierno-confirma-que-eln-secuestro-a-dos-uniformados-tras-ataque-en-guican-KC2994639>
- CASTILLO, M. y BALBINOTTO, G., 2012. LAS FARC Y LOS COSTOS DEL SECUESTRO. *Revista de Economía Institucional*, vol. 147-164.

- CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA, 2013. *¡Basta Ya! Colombia: Memorias de Guerra y Dignidad*. Bogotá: Imprenta Nacional.
- CHAGUACEDA, A. y PUERTA, M.I., 2015. QUOVADIS VENEZUELA: DE LA DEMOCRACIA DELEGATIVA AL AUTORITARISMO DEL SIGLO XXI. *Revista Mexicana de Análisis Político y Administración Pública - Departamento de Gestión Pública y Departamento de Estudios Políticos y de Gobierno*, vol. 1, no. IV, pp. 175-202.
- COLEMAN, P.T., VALLACHER, R.R., NOWAK, A. y BUI-WRZOSINSKA, L., 2007. Intractable Conflict as an Attractor, A Dynamical Systems Approach to Conflict Escalation and Intractability. *American Behavioral Scientist*, vol. 11, no. 50, pp. 1454-1475.
- COLLIER, P., 2000. *Economic causes of civil conflict and their implications for policy*. Washington: World Bank.
- COMITÉ DE DERECHOS ECONÓMICOS, SOCIALES y CULTURALES DE LAS NACIONES UNIDAS, 2015. Observaciones finales sobre el tercer informe periódico de la República Bolivariana de Venezuela. E/C.12/VEN/CO/3.
- COMITÉ DE DERECHOS HUMANOS DE LAS NACIONES UNIDAS, 2015. Observaciones finales sobre el cuarto informe periódico de la República Bolivariana de Venezuela. Versión no editada.
- CONSEJO DE DERECHOS HUMANOS DE LAS NACIONES UNIDAS, 2011. Informe del Grupo de Trabajo sobre el Examen Periódico Universal. A/HRC/19/12.
- CUNNINGHAM, D., EVERTON, S., WILSON, G., PADILLA, C. y ZIMMERMAN, D., 2013. Brokers and Key Players in the Internationalization of the FARC. *Studies in Conflict & Terrorism*, vol. 36, no. 6, pp. 477-502.
- DELGADO, J., 2011. FARC en Venezuela: ¿nuevos límites estratégicos? *Observatorio de Política & Estrategia en América Latina*.
- DELGADO, J., 2015. Colombian Military Thinking and the Fight against the FARC-EP Insurgency 2002–2014. *Journal of Strategic Studies*, no. May, pp. 826-851.
- EL LIBERAL, 2011. Los colombianos realizaron un masivo repudio a las Farc. *El Liberal* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.elliberal.com.ar/ampliada.php?ID=21501>
- EL NUEVO SIGLO, 2012. Misiles en poder de Farc: ¿mito o realidad? *El Nuevo Siglo* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/12-2012-misiles-en-poder-de-farc-%C2%BFmito-o-realidad.html>
- EL TIEMPO, 2015a. Quiénes ganaron y quiénes perdieron en las urnas este domingo. *El Tiempo* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.eltiempo.com>

eltiempo.com/politica/partidos-politicos/resultados-elecciones-2015-ganadores-y-perdedores/16413086

EL TIEMPO, 2015b. Reclaman 5 mil hectáreas de tierras despojadas por Farc y AUC. *El Tiempo* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/proceso-de-paz-reclaman-5-mil-hectareas-de-tierra-despojadas-por-farc-y-paramilitares/16319617>

FARC, 2015a. FARC SE REÚNEN CON DELEGADOS DEL SECRETARIO GENERAL DE LAS NACIONES UNIDAS. *PAZ FARC-EP* [en línea]. [Consulta: 21 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.pazfarc-ep.org/index.php/video/noticiero/ultima-hora/2911-farc-se-reunen-con-delegados-del-secretario-general-de-las-naciones-unidas>

FARC, 2015b. FLASH INFORMATIVO 18: OPERATIVOS MILITARES AMENAZAN CESE UNILATERAL DE FARC-EP. *PAZ FARC-EP* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.pazfarc-ep.org/index.php/video/noticiero/ultima-hora/2932-flash-informativo-18-operativos-militares-amenazan-cese-unilateral-de-farc-ep>

FERRER CORREDOR, E., 2014. MODERNITY VS. INSURGENCY. THE COLOMBIAN GUERRILLA CASE. *Revista Latinoamericana de Bioética*.

GARZÓN, J.S., 2015. Los ganadores y perdedores de estas elecciones. *La Silla Vacía* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://lasillavacia.com/historia/los-que-ganan-y-los-que-pierden-52199>

GROSSMAN, H., 1999. Kleptocracy and Revolutions. *Oxford Economic Papers*, vol. 51, pp. 267-83.

GRUBER, B. y POSPISIL, J., 2015. 'Ser Eleno': Insurgent identity formation in the ELN. *Small Wars & Insurgencies*, pp. 226-247.

HÖGLUND, K., 2005. Violencia y negociaciones de paz: hacia una comprensión de las crisis inducidas por la violencia en Guatemala, Irlanda del Norte, Sudáfrica y Sri Lanka. *Papel Político*, vol. 17, pp. 11-32.

HOUGH, P., 2011. Guerrilla Insurgency as Organized Crime: Explaining the So-Called «Political Involution» of the Revolutionary Armed Forces of Colombia. *Politics & Society*, vol. 39, no. 3, pp. 379-414.

KALIVAS, S., 2004. La ontología de la «violencia política»: acción e identidad en las guerras civiles. *Revista de Análisis Político Iepri*, vol. 52, pp. 51-76.

LABROUSSE, A., 2004. Colombie : le rôle de la drogue dans l'extension territoriale des FARC-EP ( 1978-2002). *Hérodote*, vol. 112, no. 1, pp. 27-48.

LAS 2 ORILLAS, 2015. Este es el mapa de los municipios donde mandan las Farc y el ELN hace 30 años. *Las 2 Orillas* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en:

<http://www.las2orillas.co/los-281-municipios-donde-las-farc-el-eln-estan-presentes-hace-30-anos/>

- LEE, C., 2012. The FARC and the Colombian Left: Time for a Political Solution? *Latin American Perspectives*, vol. 39, no. 1, pp. 28-42.
- LESMESS ORJUELA, D.A. y RODRÍGUEZ CASTELLANOS, C.J., 2015. Guerra Asimétrica y Conflicto Armado Colombiano. *Universidad Militar Nueva Granada*, pp. 1-68.
- LIBICKI, M.C., 2012. El Espectro de una Guerra no Evidente. *AIR & SPACE POWER JOURNAL*, vol. 24, no. 4, pp. 19-28.
- MÍNGUEZ, X., 2013. Una perspectiva psicosocial del conflicto profundo desde la complejidad. *Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo (RIDE)*, N°10, enero-junio, pp. 1-17.
- ONU, 2015. MISIÓN DE LA SEDE DE NACIONES UNIDAS VIAJÓ A LA HABANA PARA REUNIRSE CON LAS DELEGACIONES DEL GOBIERNO DE COLOMBIA Y DE LAS FARC-EP. *Naciones Unidas - Colombia* [en línea]. [Consulta: 21 noviembre 2015]. Disponible en: <http://nacionesunidas.org.co/blog/2015/08/02/mision-de-la-sede-de-naciones-unidas-viajo-a-la-habana-para-reunirse-con-las-delegaciones-del-gobierno-de-colombia-y-de-las-farc-ep/>
- PÉCAUT, D., 2006. Les FARC : longévité, puissance militaire, carences politiques. *Hérodote*, vol. 123, no. 4, pp. 9-40.
- PRUTSH, U., 2004. Populismen, Mythen und Inszenierungen - Getúlio Vargas, Juan und Eva Perón im Vergleich. En: M. KALLER-DIETRICH, B. POTTHAST y H.W. TOBLER (eds.), *Lateinamerika: Geschichte und Gesellschaft im 19. und 20. Jahrhundert*. Viena: Promedia, pp. 193-208.
- RCN, 2010. En Venezuela hay 1.500 guerrilleros y 87 campamentos de las Farc y ELN. *Noticias RCN - Youtube* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=18flgBJZu48>
- RCN, 2015. Revelan lista de uniformados fallecidos y heridos en ataque del ELN en Boyacá. *Noticias RCN* [en línea]. [Consulta: 20 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.noticiasrcn.com/nacional-pais/revelan-lista-uniformados-fallecidos-y-heridos-ataque-del-eln-boyaca>
- RÍOS, J., 2015. Del Caguán a La Habana. Los diálogos de paz con las FARC en Colombia: una cuestión de correlación de fuerzas. *Revista de Estudios en Seguridad Internacional*, vol. 1, no. 1, pp. 63-83.
- RODRÍGUEZ, D.R., 2015. Colombia debe renovar su flota naval y aérea. *Observatorio S&D - Centro de Estudios Estratégicos sobre Seguridad y Defensa Nacionales*, vol. 9, pp. 1-3.

- ROMERO, A., 1979. Clausewitz: la Política y la Estrategia. *Estrategia y política en la era nuclear*. Madrid: Tecnos, pp. 17-29.
- SÁNCHEZ, P., 2007. Guerras de cuarta generación la solución: ¿Tecnología? *Revista Ejército de Tierra Español*, vol. 799, pp. 18-24.
- SANGUINETTI, J.M., 2015. Fin de fiesta. *El País* [en línea]. [Consulta: 21 noviembre 2015]. Disponible en: [http://elpais.com/elpais/2015/11/10/opinion/1447183906\\_184447.html](http://elpais.com/elpais/2015/11/10/opinion/1447183906_184447.html)
- TELESUR, 2014. FARC señala a Estado como mayor victimario en Colombia. *Dailymotion* [en línea]. [Consulta: 23 noviembre 2015]. Disponible en: [http://www.dailymotion.com/video/x23q33y\\_farc-senala-a-estado-como-mayor-victimario-en-colombia\\_news](http://www.dailymotion.com/video/x23q33y_farc-senala-a-estado-como-mayor-victimario-en-colombia_news)
- TORRES, A.M., 2015. Los diálogos de paz entre el gobierno y las FARC-EP: ¿perdón o castigo? *Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, vol. 16, pp. 69-82.
- TORRIJOS RIVERA, V., 2006. Teoría y práctica de la fertilidad revolucionaria. *Investigación y desarrollo*, pp. 62-85.
- TREJOS, L., 2013. LAS FARC-EP EN EUROPA Y CENTROAMÉRICA. UNA MIRADA DESDE LA CATEGORÍA DE ACTOR NO ESTATAL. *Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de la Administración Pública*, pp. 109-121.
- TSE TUNG, M., 1972. *Six Essays on Military Affairs*. Pekin: Foreign Languages Press.
- VILLAMARIN PULIDO, L.A., 2015. *El cartel de las Farc: Finanzas del narcoterrorismo comunista contra Colombia*. Bogotá: Ediciones Villamarin Pulido - Colección Conflicto Colombiano.
- ZEHORAI, I., 2014. The World's 10 Richest Terrorist Organizations. *Forbes* [en línea]. [Consulta: 22 noviembre 2015]. Disponible en: <http://www.forbes.com/sites/dandiamond/2015/12/03/what-martin-shkreli-says-now-i-shouldve-raised-prices-higher/>.
- ZINECKER, H., 2013. "Organisationales Lernen" und Lernen über "Geschichte als Argument" bei nichtstaatlichen Gewaltakteuren. Das Beispiel der FARC-EP in Kolumbien. *Working Papers Contested Order/ eAQUA Working Papers*, vol. 8, no. 3, pp. 74-98.